

ÉLÉMENT DE PORTFOLIO 06



Dispositif

1 DÉFINITION DE CET ÉLÉMENT

Titre de l'élément : dispositifs de soutien au montage de projets européens

2 MOTIVATIONS DU CHOIX DE CET ÉLÉMENT

Le LIP6 a traditionnellement une très forte activité de valorisation et de partenariats socio-économiques. À titre d'exemple, 85% de nos doctorants sont financés sur ressources propres ou via des dispositifs comme les conventions CIFRE.

Dans ce contexte, les chercheurs sont régulièrement amenés à répondre à des appels d'offre. Les financements européens ont l'avantage d'être conséquents mais les dossiers sont complexes à monter, et les formes de financement multiples et les chercheurs s'y perdent parfois.

L'objectif de cet élément de portfolio est de montrer comment nous avons mis en place, avec la Direction de Recherche et de Valorisation (DRV) de la faculté des sciences et d'ingénierie, un dispositif dédié aux appels d'offres européens afin de faciliter le travail de nos équipes dans la réponse aux appels d'offre.

3 PRÉSENTATION DE CET ÉLÉMENT

Le Service Europe et Industrie (SEI) du LIP6 est un service financé par le fond stratégique du laboratoire.

3.1 Historique

Le SEI a été imaginé sous la mandature précédente avec le recrutement en 2016 d'une ingénieure d'études diplômée d'un master en affaires européennes. Cette collègue, basée dans nos locaux, a soutenu le montage d'un certain nombre de projets européens, dont deux ERC (sur la période 2016-2018).

Son départ début 2019 pour assumer des fonctions équivalentes chez Inria et le recrutement d'une autre ingénieure d'études, également diplômée d'un master en affaires européennes, a été l'occasion de repenser le système alors que parallèlement, la création en 2018 de Sorbonne Université avait abouti à de profonds changements dans les services de valorisation avec la création d'entités distinctes dans les facultés : les DRV.

3.2 Évolution du dispositif depuis 2019

La création de la DRV de la faculté des sciences et d'ingénierie en 2018 a rapidement abouti à une grande amélioration des dispositifs préexistants au sein de notre établissement hôte. En particulier, au vu de la volumétrie de contrats du LIP6, une cellule de trois personnes était affectée à notre unité.

Nous avons, en accord avec les responsables successifs de la DRV et le responsable de la cellule dédiée au LIP6, fait évoluer le SEI qui, d'un service très autonome, est devenu un prolongement de la DRV au sein du laboratoire avec des missions complémentaires centrées sur la prospective de programmes et le montage de projet.

En particulier, dès son arrivée qui coïncidait avec la mise en place du programme horizon-Europe, la nouvelle ingénieure a débroussaillé l'ensemble des dispositifs mis en place. Elle a non seulement partagé ses informations avec la cellule attachée au LIP6 mais les a aussi croisées avec d'autres cellules de valorisation de la DRV, ce qui a résulté en une vision plus concrète et précise des possibilités, notamment en ce qui nous concerne, en informatique.

Le SEI travaille conjointement avec la DRV sur des actions comme :

- la rencontre, une par une, des équipes de recherche en abordant les nouvelles directions de recherche des équipes et en présentant les possibilités de financement (européens ou autres) ;

- ▶ la production d'une cartographie et d'un guide des financements pertinents pour le LIP6 en fonction des besoins et activités des équipes de recherche ;
- ▶ la détection de projets en échangeant sur les activités et actualités des membres des équipes ;
- ▶ des actions de sensibilisation conjointes sur certains sujets. En particulier, ont été abordés la sensibilisation à une "bonne gestion" pour sécuriser l'enveloppe financière, ou une sensibilisation de tous les gestionnaires de l'unité ;
- ▶ une réflexion conjointe (LIP6 et DRV) sur la stratégie de développement de projets en général.

Ces actions conjointes ont augmenté la relation de confiance entre nos chercheurs d'une part, le SEI et la DRV d'autre part. Une illustration en est le retour de certains chercheurs vers des financements européens alors qu'ils avaient été échaudés par des expériences passées.

3.3 Réalisation notables sur la période 2019-2022

Citons quelques réalisations notables entre 2019 et 2022 :

- ▶ la mise en place d'une stratégie ERC¹ : identification interne, mobilisation des responsables d'équipes, contacts et relances, mobilisation des dispositifs nationaux et internes à Sorbonne Université ou au CNRS, accompagnement sur mesure dans la préparation, la rédaction et l'interview ;
- ▶ la cartographie de mots clés européens avec leurs correspondances dans les termes scientifiques utilisés par l'ensemble des équipes de l'unité ;
- ▶ la proposition, sur la base de la cartographie développée avec la DRV, de financements adaptés aux différentes équipes du laboratoire ;
- ▶ la mise en place d'une stratégie de communication dédiée : diffusion ciblée des appels à projets (individuel, équipes, axes, tous les permanents plus rarement) et mise en place d'une aide au sein de l'intranet du laboratoire ;
- ▶ un travail en "réseau métier" auprès d'autres collègues de Sorbonne Université ou d'ailleurs (formation continue, veille et échanges de bonnes pratiques) ;
- ▶ mise en place d'ateliers de sensibilisation ciblés soit sur certains publics ou sur des thématiques ciblées (young researchers en anglais ; comment débiter sur les projets européens ; comment devenir experts évaluateurs ; comment remplir son Data Management Plan etc.) ;
- ▶ la participation et la représentation de Sorbonne Université dans plusieurs réseaux (networking, veille, influence : réseaux métiers Sorbonne Université et CNRS, GTN Numérique et GTN Sécurité du MESR, France Universités) ;
- ▶ l'accompagnement sur mesure de A à Z sur le long terme : de l'idée et questionnements au dépôt de projet ; cela a tout particulièrement été apprécié par les collègues effectuant des montages en coordination ou soumettant des ERC.

3.4 Quelques chiffres

La table 1 présente les données "brutes" de l'activité du SEI. Rappelons que certaines actions, comme la validation des annexes financières, se fait en coordination avec la DRV qui assure ensuite la gestion des projets sur le plan financier.

Année	Projets européens			taux de réussite
	accompagnés	déposés	financés	
2019	— ²	12	5	41,6%
2020	30	22	9	40,9%
2021	18	10	5	50,0%
2022	32	24	14 ³	63,4% ⁴

TABLE 1 – Données pour la période 2019-2022 sur le soutien aux projets européens par le SEI.

1. Durant la période 2019-2022, 8 projets ERC ont été soumis. Parmi eux, 1 a été accepté, 1 a obtenu la note maximale mais n'a pas été financé faute d'enveloppe budgétaire et 2 sont en attente de réponse.



La direction du LIP6 est particulièrement fière de ce dispositif qui fonctionne à la satisfaction des chercheurs de notre unité. Il nous a permis de raffermir non seulement nos liens avec la DRV, mais aussi de nouvelles relations avec les membres du laboratoire sur les sujets relatifs à la valorisation. Tout cela facilite les discussions avec les tutelles, par exemple sur des dossiers comme le multi-licensing ou la rémunération des ingénieurs informaticiens embauchés en CDD au LIP6 face aux prix du marché.

-
2. Informations non tracée
 3. 2 soumissions en attente de réponse en mars 2023
 4. sur les 22 soumissions dont le résultat est connu